
**STRATEGIE REGIONÁLNÍHO
A MÍSTNÍHO ROZVOJE
SVAZKU OBCÍ
DOBŘÍŠSKA A NOVOKNÍNSKA**

**Zpracovatel: ROY BILLING s.r.o.
Verze 0.1, doplněná
Únor 2006**

Na zpracování Strategického plánu rozvoje SO Dobříšska a Novoknínska se kromě společnosti Roy Billing s.r.o. podíleli a poděkování patří všem starostům a starostkám členských obcí a měst a jejich spolupracovníkům:

Bc. Bohumila Budková a Jiří Krása, Svazek obcí Dobříšska a Novoknínska

Karel Žák, Borotice

Jaroslav Kramata, Čím

Ing. Bohumil Zbiral, Ing. Josef Morávek, Jitka Hrubá, Bc. Věra Fárová,

Ing. Miloslav Modlík, Bc. Bohumila Budková, Dobříš

Milan Konvalinka, Drevníky

Jiří Mašek, Drhovy

Drahlava Chváralová, Hříměždice

Jiří Štástka, Chotilsko

Bohumil Povalil, Korkyně

Ing. Miloslav Feglar, Mokrovraty

Jiří Šimek, Ing. Josef Kaiser, Ing. Ureš, Nečín

Růžena Kozlíčková, Nové Dvory

Ing. Tomáš Havlíček, Nový Knín

pan Kusovský, Obořiště

Stanislav Bumba a Miloslav Hlinovský, Ouběnice

Markéta Lojínová, Rosovice

Věra Dušková, Rybníky

Petr Dragoun, Stará Huť

Josef Šimonovský, Svaté Pole

Ing. Jaroslav Kubíče, Velká Lečice

Václav Nagy, Velký Chlumec

Věra Rákosníková, Voznice

Zdeněk Skopec, Županovice

Zpracovatelé na tomto místě děkují všem za spolupráci na zpracování tohoto dokumentu.

Za zpracovatele:

Bc. Václav Dančo,

ROY BILLING s.r.o.

Prosinec 2005 až únor 2006

OBSAH

ÚVOD	4
SVAZEK OBCÍ DOBŘÍŠSKA A NOVOKNÍNSKA	6
STRATEGIE ROZVOJE SVAZKU OBCÍ DOBŘÍŠSKA A NOVOKNÍNSKA	10
Strategická vize	13
Výsledky SWOT analýzy	18
Strategické záměry a cíle	21
AKČNÍ PLÁN	23
DALŠÍ KROKY V PROCESU STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ	28
KATALOG ROZVOJOVÝCH PROJEKTŮ A ZÁMĚRŮ	30
Přehled	
Projektové listy	

ÚVOD

Strategické plánování se dnes již standardním nástrojem pro místní a regionální rozvoj a je tedy nedílnou součástí práce nejenom jednotlivých obcí a měst, ale i dobrovolných municipálních svazků. Je to zásadní dokument, který nejenom shrnuje analýzy a formuluje strategii, ale prostřednictvím Akčního plánování se stává účinným nástrojem dlouhodobé práce na rozvoji regionu. Navíc je třeba, aby obce, města i mikroregiony formulovaly své strategie a mohly je porovnávat a v nejlepším případě uvádět v soulad s regionálními, národními i evropskými prioritami strategického rozvoje.

Při formulaci a sestavování Strategického plánu Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska bylo navázáno na dosavadní analytické a plánovací související dokumenty, které vytvořily především velmi solidní výchozí analytickou část pro strategické plánování. Byly to především tyto dokumenty svazku obcí:

- Integrovaný projekt venkovského mikroregionu KNÍNSKO – Dotazníkové šetření (KOLPRON CZ, s.r.o., prosinec 2000)
- Integrovaný projekt venkovského mikroregionu KNÍNSKO – Analýza (KOLPRON CZ, s.r.o., prosinec 2000)
- Integrovaný projekt venkovského mikroregionu KNÍNSKO – Strategie rozvoje a katalog projektů (KOLPRON CZ, s.r.o., prosinec 2000)
- Závěrečná hodnotící zpráva Program obnovy venkova Svazek obcí dobříšsko – Novoknínsko (MBG, GIGA s.r.o., prosinec 2004)

Výše uvedené dokumenty jsou výsledkem úsilí množství odborníků, pracovníků a představitelů svazku obcí i jeho jednotlivých členů a samozřejmě byly významnou investicí. Proto by všechny výše uvedené dokumenty měly být součástí kolekce strategických dokumentů Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska a pracovní knihovny. Zásadní analytická měření a šetření pak lze aktualizovat v letech 2008 až 2010.

Základní metodou rozvíjení dosavadního plánování pak bylo dotazníkové šetření účelově zaměřené pro potřeby tohoto dokumentu. Formulář Dotazník č. 1 je přiložen v souboru pracovních příloh a bude na něj navazováno při další práci na formulaci a realizaci strategie Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska tak, jak je uvedeno dále v příslušné kapitole. Dotazníkové šetření bylo prováděno zásadně osobní prezentací dotazníku, v řadě případů pak pomocí s jeho vyplňováním (první krok), poté zpracování vyplněného dotazníku (druhý krok: ověřování analýz a charakteristik pro formulování strategie) a další etapě pak čeká management Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska revize dokumentu opět v terénu s příslušnými představiteli měst resp. obcí a to již při realizaci hlavních kroků Akčního plánu. Ještě v průběhu roku 2006 pak je třeba, kromě tohoto revidování, provést první metodickou aktualizaci tohoto Strategického plánu Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska.

Je třeba si totiž především uvědomit s jakými cíly a za jakým účelem se strategické plánování svazku tvoří a proto je nedílnou součástí dokumentu harmonogram dalších prací, protože precizování regionálního a místního rozvoje je proces zpravidla čítající přibližně rok

práce. Jen tak bude strategie a její Akční plán skutečným přínosem pro členské obce. Navíc, zásadní a nejdůležitější kroky Akčního plánu není třeba „zdržovat“ doladováním strategií, protože klíčové závěry první etapy strategického plánování, resp. úkoly z nich plynoucí, jsou zcela evidentní.

SVAZEK OBCÍ DOBŘÍŠSKA A NOVOKNÍNSKA

Svazek obcí Dobříšska a Novoknínska je registrován rozhodnutím Krajského úřadu Středočeského kraje (nabytí právní moci dne 23. 10. 2003 pod č.j. 9120/2003/OVV) v registru svazku obcí pod číslem registrace 68/2002/PB. Předmětem činnosti svazku obcí jsou:

1. společné aktivity v oblasti odpadového hospodářství, tj. aktivity provozované za účelem regionálního řešení systému nakládání s odpady, společného pořízení k tomu potřebné techniky a společného vybudování zařízení pro nakládání s odpady,
2. společné řešení dalších aktivit regionálního rozvoje, např. zajištění dopravní obslužnosti, zdravotnictví (první pomoc), sociální péče, kultury školství, tj. činností spadajících do samostatné působnosti obcí dle zákona č. 128/2000 Sb., o obcích, v platném znění.

Za předmět činnosti svazku se považují i takové akce a aktivity, které se z objektivních důvodů netýkají všech členských obcí. V takovém případě je povinností svazku dbát, aby jejich výsledky korespondovaly se zájmy a záměry svazku jako celku. Svazek je oprávněn zakládat samostatně nebo s dalšími účastníky podnikatelské a nepodnikatelské subjekty podle platných právních norem.

Specifický charakter Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska

Svazek obcí Dobříšska a Novoknínska vznikl účelově transformací a doplněním předchozího svazku obcí Knínska za zcela specifickým účelem, kterým bylo řešení likvidace komunálního odpadu. V letech 2004 a 2005 se však ukázalo, že moderní svazek obcí dává a bude i nadále dávat jejich členům více nástrojů na společné řešení širšího záběru municipálních témat. Jedná se především o potenciál rozvoje technické i dopravní infrastruktury, podnikání, cestovního ruchu, a to – za stávajících podmínek financování měst obcí – především v oblasti větší dosažitelnosti dotačních titulů pro více (nebo všechny) členy svazku obcí a snižování nákladů na jejich projektovou a administrativní přípravu.

Svazek obcí Dobříšska a Novoknínska se svazkem 2 měst: Dobříše a Nového Knína a 20 obcí. Analýza svazku z pohledu homogenity jeho osídlení resp. významu dvou přirozených center (především však Dobříše a dále pak Nového Knína) se promítla do dále uvedené SWOT analýzy a do značné míry také profiluje strategii tohoto svazku obcí. Je však

na místě si v tomto dokumentu uvést přehled členů Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska (prosinec 2005) a pro ilustraci připojit základní charakteristiku jednotlivých obcí:

Stav obyvatelstva ve Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska

(podle sčítání lidí, domů a bytů 2001)

OBEC	POČET OBYV.	Věk 15+	EK. AKTIV.	ROZLOHA KM ²	OSOB / KM ²
Borotice	322	273	155	19,06	16,89
Čím	215	169	103	6,18	34,79
Dobříš	7825	6514	4065	53,41	146,51
Drevníky	291	252	139	7,05	41,28
Drhovy	239	193	108	6,36	37,58
Hříměždice	379	323	193	8,51	44,54
Chotilsko	366	321	181	27,18	13,47
Korkyně	95	76	44	5,98	15,89
Mokrovraty	558	467	272	13,78	40,49
Nečín	716	599	359	26,23	27,30
Nové Dvory	191	145	87	8,38	22,79
Nový Knín	1731	1462	867	29,61	58,46
Obořiště	567	487	300	7,61	74,51
Ouběnice	174	148	81	4,46	39,01
Rosovice	735	609	366	25,3	29,05
Rybníky	270	210	135	5,65	47,79
Stará Huť	1142	929	588	8,26	138,26
Svaté Pole	326	261	157	3,95	82,53
Velká Lčice	175	149	90	5,2	33,65
Velký Chlumec	345	289	163	4,53	76,16
Voznice	456	383	241	14,62	31,19
Županovice	81	64	34	4,86	16,67
CELKEM	17.199	14.323	8.728	296,17	58,07

Podíl obyvatel nad 15 let: 83,28 %

Podíl ekonomicky aktivních obyvatel: 50,75 %

Struktura osídlení Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska

	Obec	Počet sídel	Přehled sídel
1	Borotice	5	Borotice, Celina, Dražetice II, Hubenov u Borotic, Cholín
2	Čím	1	
3	Dobříš	1	
4	Dřevníky	3	Dřevníky, Nechalov, Slovanská Lhota
5	Drhovy	2	Drhovy, Homole u Nechalova
6	Hříměždice	3	Hříměždice, Věštec u Hříměždic, Háje
7	Chotilsko	9	Hněvšín, Chotilsko, Křeničná, Lipí, Mokrsko, Prostřední Lhota, Sejcká Lhota, Smilovice, Záborná Lhota
8	Korkyně	2	Korkyně, Křížov
9	Mokrovraty	2	Mokrovraty, Pouště
10	Nečín	8	Bělohrad, Jablonce, Lipiny, Nečín, Skalice, Strupina, Vaječnick, Žebrák
11	Nové Dvory	2	Krámy, Nové Dvory
12	Nový Knín	6	Hranice, Chramiště, Kozí Hory, Libčice, Nový Knín, Sudovice
13	Obořiště	2	Lhotka, Obořiště
14	Ouběnice	2	Ostrov, Ouběnice
15	Rosovice	2	Rosovice, Sychrov
16	Rybníky	3	Budín, Libice, Rybníky
17	Stará Huť	1	
18	Svatá Pole	2	Budínek, Sváté Pole
19	Velká Lečice	1	
20	Velký Chlumeč	1	
21	Voznice	2	Chouzavá, Voznice
22	Županovice	1	

Infrastruktura Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska

Technická (a občanská) vybavenost

Obec	Pošta	Škola	Zdravot. zařízení	Policie	Kanal.	Vodovod	Plyn
Borotice	A	A	A	N	N	N	N
Čím	N	N	N	N	N	A	N
Dobříš	A	A	A	A	A	A	A
Dřevníky	N	N	N	N	N	A	N
Drhovy	N	N	N	N	N	N	N
Hříměždice	A	N	A	N	N	N	N
Chotilsko	N	N	N	N	N	A	N
Korkyně	A	N	N	N	N	A	N
Mokrovraty	N	A	N	N	N	A	N
Něčín	A	A	N	A	A	A	N
Nové Dvory	N	N	N	N	N	N	N
Nový Knín	A	A	A	N	A	A	N
Oboříš	A		A	N	N	N	N
Ouběnice	N	N	N	N	N	N	N
Rosovice	A	A	N	N	A	A	A
Rybníky	N	N	N	N	N	A	N
Stará Huť	A	A	N	N	A	A	A
Svatá Pole	N	N	N	N	N	N	N
Velká Lečice	A	N	N	N	N	A	N
Velký Chlumec							
Voznice	N	N	N	N	N	A	N
Županovice	N	N	N	N	N	A	N

STRATEGIE ROZVOJE SVAZKU OBCÍ DOBŘÍŠSKA A NOVOKNÍNSKA

Východiska strategie Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska

Základními východisky pro stanovení strategie Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska byly:

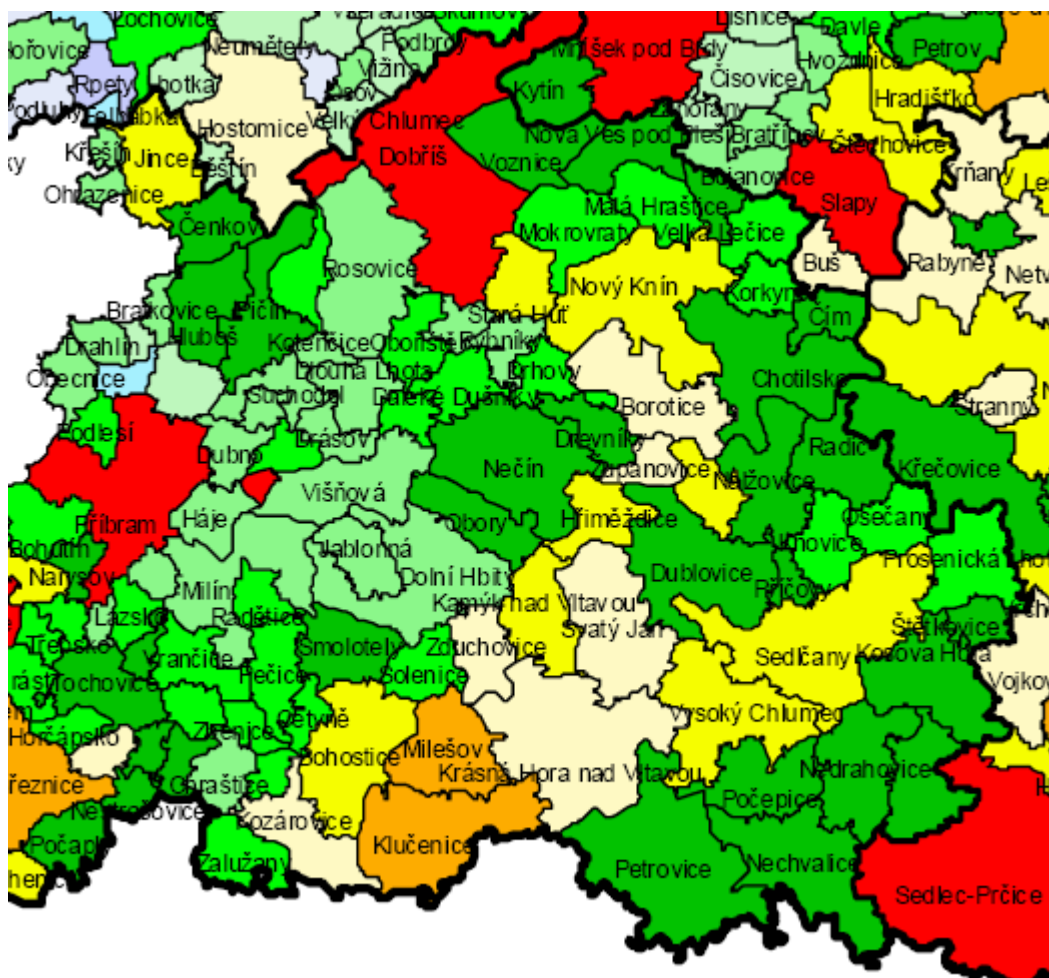
- A) Profily jednotlivých členských obcí a měst (informace z ostatních studií a předchozích dílčích dokumentů strategického plánování a údaje ČSÚ)
- B) Doplnkové terénní šetření, která bylo zpracováno ve formě dotazníku pro vyplnění starostou nebo jím pověřenou osobou (osobami, zde především v případě města Dobříš, kde byly do zpracování zapojeny vedoucí pracovníci příslušných odborů) a dále je rozvíjeno a upřesňováno v etapě II. Tvorby a rozvoje strategického plánování pro Svazek obcí Dobříšska a Novoknínska.
- C) Osobním jednání se starosty, které probíhalo při zadávání výše uvedeného dotazníku k vyplnění a které bude dále rozvíjeno v etapě II a následných.

Uvedená východiska mají solidní mandát pro zde vypracované výstupy strategie Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska a daly kvalitní soubor poznatků pro další rozvoj strategického plánování tohoto svazku.

Tato východiska zde doplňujeme pro specifickou oblast podpory rozvoje cestovního ruchu mapou Hodnocení potenciálu rozvoje cestovního ruchu v související oblasti Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska:

Potenciál cestovního ruchu na území Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska

(zdroj: MMR ČR, zpracování Ústav územního rozvoje Brno)



Z legendy (viz přiložená mapa celého Středočeského kraje) jasně vyplývá, že všechny členské obce Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska mají přinejmenším zvýšený potenciál pro cestovní ruch, většinou však vysoký až velmi vysoký potenciál pro využití v cestovním ruchu.

Strategie Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska

Strategie Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska je tvořena následujícími částmi:

- 1. Vize svazku obcí pro rok 2015**
- 2. Principy rozvoje svazku obcí**
- 3. Identifikované kritické oblasti a záměry – cíle jejich aktivit**
- 4. Základní SWOT analýza**

Strategie je následně využita pro **Akční plán**, který je tvořen těmi příslušnými Opatřeními a jejich aktivitami.

1. Vize Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska pro rok 2015

Na základě provedených analýz je pro Svazek obcí Dobříšska a Novoknínska formulována tato strategická vize:

Svazek obcí Svazek obcí Dobříšska a Novoknínska bude:

- *Akčním sdružením, které bude pracovat pro rozvoj mikroregionu a jeho členských obcí a měst a bude tvořit a vyhledávat všechny nástroje, které pomohou místnímu a regionálnímu rozvoji.*
- *Bude pro období do roku 2015 nejenom využívat potenciál pro rozvoj cestovního ruchu a využití dosažitelnosti z přirozeného turistického centra Prahy, ale především podpoří stabilizaci a rozvoj infrastruktury členských obcí.*

Mikroregion Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska:

- *bude přirozeným a dobře dostupným mikroregionem Středočeského kraje.*
- *bude i nadále tvořen dvojicí správních center: městem Dobříš a městem Nový Knín a členskými obcemi. Rozvíjející se středisko svazku - město Dobříš - je příslibem pro silný rozvoj mikroregionu a proto bude, společně s městem Novým Knín, přirozeným pilířem rozvoje svazku.*
- *bude prostředím pro kvalitní život občanů s odpovídajícím zázemím veřejných služeb a dostatečnou kapacitou infrastruktury.*
- *stane se významnou ucelenou a aktivně komunikující turistickou destinací „Od Brd k Vltavě“, která cíleně oslovuje tuzemské i zahraniční návštěvníky a turisty.*
- *bude regionem, který aktivně podporuje a vytváří podmínky především malé a střední podnikání a pro rozvinutou „čistou“ průmyslovou základnu a produktivní zemědělství.*
- *bude místem, kde vznikají a jsou podporovány místní občanské aktivity pro rozvoj místní komunity, kultury, sportu, zájmových oblastí občanů i pro soužití generací.*

Tato proklamativní vize je rámcovým vymezením cílů pro tvorbu strategie společných kroků členských obcí a stanovování aktivit, které pomohou těmto cílům dosáhnout.

2. Principy rozvoje Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska

Po dosažení původního účelu založení resp. transformace tohoto svazku obcí (řešení likvidace komunálního odpadu) je cílem tohoto dokumentu formulovat strategii dalších kroků v působnosti Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska, vytvořit živé pracovní prostředí, které bude reagovat na vnitřní i vnější změny a příležitosti, se kterými se tento mikroregion a jeho jednotlivé součásti setkají. Takové operativní změny by však měly mít v budoucnosti základ v níže uvedených principech rozvoje Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska:

1. Občanská společnost a její principy jsou obecným přijímaným východiskem pro tvorbu rozvojových aktivit svazku obcí.
2. Protože se jedná o rozvoj svazku obcí, tedy partnerství jeho členů, je třeba vycházet z principů konsensu při rozvíjení strategie a především při přijímání opatření, navrhování a realizaci jednotlivých aktivit a projektů rozvoje svazku i jednotlivých obcí.
3. Je třeba mít na paměti především přínosy pro obyvatele členských obcí a tím stabilizovat populaci a dávat jí příležitosti ke kvalitnímu životu, podnikatelským i občanským aktivitám, vzdělání a zvyšování životní úrovně.
4. Je třeba respektovat veřejnou správu i soukromý sektor, protože je nelze ani na úrovni obce nebo města či mikroregionu oddělovat.
5. Vzhledem k charakteru určité nevyváženosti členských subjektů svazku (především Dobříš ve srovnání s ostatními členskými obcemi i městem Nový Knín) je třeba respektovat a využívat přirozenou úlohu města Dobříše jako centra svazku obcí. Na druhé straně je to samozřejmě zásadní odpovědnost města vůči ostatním členům Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska.
6. Vzhledem k tomu, že nejspíše největší potenciál krátkodobého i střednědobého rozvoje lze spatřovat v oblasti cestovního ruchu a výstavby bydlení, nelze opomíjet důležitou rovnováhu mezi ekologií, udržitelným rozvojem a tvorbou krajiny na straně jedné, a očekávaným ekonomickým a podnikatelským rozvojem na straně druhé.
7. Vzhledem k principům veřejné správy a vzhledem k topografickému umístění bude Svazek obcí Dobříšska a Novoknínska aktivním partnerem pro správní region Příbramska, Středočeský kraj a v neposlední řadě i Prahu.

8. Vzhledem k tomu, že Svazek obcí Dobříšska a Novoknínska zahajuje formulaci tohoto strategického dokumentu, druhou etapu svého působení, musí na sebe vzít – ku prospěchu svých členů – roli aktivního vyhledávače příležitostí pro rozvoj svazku obcí, a to ve všech oblastech, především však v oblasti rozvoje infrastruktury, podnikání, cestovního ruchu, bydlení a vzdělávání.
9. Vzhledem k tomu, že Svazek obcí Dobříšska a Novoknínska zahajuje formulaci tohoto strategického dokumentu, druhou etapu svého působení, musí dále aktivně komunikovat se subjekty, které mají vliv na municipální i regionální politiku a rozvoj, a to na národní úrovni (především Ministerstvo pro místní rozvoj, Ministerstvo vnitra, Ministerstvo životního prostředí, Česká centrála cestovního ruchu, CzechInvest atd.) a na evropské úrovni regionálního a místního rozvoje.

3. Identifikované kritické oblasti

Rozbor výše uvedených východisek a dále uvedené SWOT analýzy přinesly identifikaci rozvojových oblastí, které pro Svazek obcí Dobříšska a Novoknínska představují potřebu realizace, významných změn nebo dokonce řešení kritických situací a odstranění potenciálních ohrožení:

3.1 Organizační rozvoj Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska

Záměry: **Intenzívním managementem aktivizovat a zásadně zvýšit přínos svazku obcí pro jednotlivé členy i pro svazek jako celek.**

Realizovat Akční plán strategického rozvoje.

Stabilizovat počet členů a případně ho dále rozvíjet

3.2 Infrastruktura Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska

Záměry: **Zastavit zastarávání stávající infrastruktury a zajistit financování údržby pro členy svazku.**

Zajistit zásobování pitnou vodou ve střednědobém a dlouhodobém horizontu.

Zajistit financování obnovy a zásadního rozvoje především technické infrastruktury všech členských obcí.

Formulovat chybné nastavení financování a dotačních titulů pro malé obce a města a prezentovat je ve spolupráci s dalšími svazky obcí Krajskému úřadu resp. národním a evropským orgánům.

3.3 Cestovní ruch Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska

Záměry: Přesněji formulovat a rozvíjet marketingový produkt turistické destinace „Od Brd k Vltavě”.

Zajistit destinační management a učinit kroky ke zkvalitnění infrastruktury a služeb pro cestovní ruch – zásadním způsobem zvýšit přidanou hodnotu služeb cestovního ruchu.

3.4 Podnikání a podnikatelské prostředí Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska

Záměr: Zajistit management místní podpory podnikání, a to především malého a středního.

Pomocí podpory podnikání pomoci řešit některé dílčí problémy členských obcí.

4. Základní SWOT analýza

SWOT analýza

Analýza SWOT je technika umožňující poznání zkoumané problematiky (vnitřní i vnější souvislosti). SWOT je zkratkou z anglických slov:

Strengths (silné stránky – přednosti)

Weaknesses (slabé stránky – nedostatky)

Opportunities (příležitosti)

Threats (hrozby).

Tato analytická metoda především:

- shrnuje poznatky analytické části
- zřetelně ilustruje hlavní závěry analýz
- umožňuje hledání souvislostí
- umožňuje posuzovat možnosti změn hrozeb na příležitosti

Silné stránky – klady, pozitivní východiska a charakteristiky pro danou celkem svazku nebo oblast.

Slabé stránky – zápory, především negativní vnitřní podmínky nebo východiska rozvoje.

Příležitosti – současné nebo budoucí podmínky a jevy v prostředí, které – pokud nastanou – budou mít pozitivní dopad na rozvoj oblasti.

Hrozby – současné nebo budoucí podmínky a jevy v prostředí, které – pokud nastanou – budou mít negativní dopad na rozvoj oblasti.

Základní SWOT analýza Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> • Výhodná poloha mikroregionu na jedné z hlavních rozvojových os ČR • Výhodná poloha vzhledem k potenciálním cílovým trhům (zejména Praha) • Přirozená integrita území (denní pohyby obyvatelstva jako je dojíždka za prací či nižšími službami jsou relativně uzavřené v hranicích mikroregionu) • Existence stabilizovaného a rozvojového centra mikroregionu (Dobříš) s významnou kulturní památkou (zámek) • Turistický potenciál Nového Knína • Existence významného tradičního rekreačního centra Slapy • Relativně nízká míra nezaměstnanosti (z hlediska podnikatelských subjektů může však být hodnoceno jako slabá stránka) • Dostupná pracovní síla • Tradice podnikání a příznivé podnikatelské klima • Diverzifikace ekonomické základny (mikroregion není závislý na rozvoji jednoho nebo dvou odvětví) • Většina podniků na Dobříšsku sídlí v regionu • Rozvoj průmyslové výroby s nižším stupněm ekologické zátěže • Vysoký potenciál území pro rozvoj cestovního ruchu, turisticky atraktivní region (příroda, kulturně-historické atraktivity, pořádané akce) • Dopravní napojení mikroregionu (Rychlostní silnice R/4 Praha-Strakonice- Strážný) • Dopravní obslužnost obcí autobusovou dopravou, zejména v pracovních dnech • Kvalitní životní prostředí, vysoký podíl nepoškozených lesů • 	<ul style="list-style-type: none"> • Dosud malá aktivita svazku obcí na úseku strategického rozvoje a nízká míra spolupráce mezi obcemi • Velmi nízká vybavenost obcí technickou infrastrukturou (kanalizace, ČOV, plynovod, vodovod) • Relativně nízká úroveň vzdělanosti obyvatelstva. • Nevyhovující struktura pracovních sil, nízká či nevhodná kvalifikace pracovních sil (neodpovídající potřebám zaměstnavatelů) • Podprůměrná podnikatelská aktivita • Nedostatek pozemků pro rozvoj podnikání • Kvalita silničních komunikací II. a III. třídy • Nedostatečná dopravní obslužnost většiny obcí o víkendech • Vybavenost území turistickou infrastrukturou neodpovídá vysokému potenciálu pro rozvoj cestovního ruchu (např. nedostatečné ubytovací kapacity, pomalý rozvoj cyklostezek) • Nedostatečná likvidace tuhých komunálních odpadů • Absence marketingového produktu pro podnikání v mikroregionu • Dosud nevyvážené rozložení turistiky center Slapy a Dobříš vůči mikroregionu a nedostatečné rozložení potenciálu CR • Dosud nedostatečná marketingová orientace a propagace CR mikroregionu • Chybějící zázemí (turistická infrastruktura) na turistických trasách (občerstvení, sociální zařízení, mobiliář apod.) • Nízká úroveň proorganizovanosti cestovního ruchu mezi přirozeným centrem Dobříš a mikroregionem a naopak mezi rekreační oblastí Slapy směrem k Dobříši • Omezená nabídka hotových produktů a „produktových balíčků“ CR • Nedostatek alternativních programů (atrakcí) pro návštěvníky mikroregionu pro případ nepříznivých klimatických podmínek • Málo nadstandardních zařízení v pohostinství a ubytování • Nedostatek místních tradičních kvalitních suvenýrů a charakteristických regionálních produktů • Informační zajištění návštěvníků mikroregionu. • Nedostatek ubytovacích a stravovacích zařízení s vyšším standardem (alespoň kvalitní *** hotel) • Nízká návratnost finančních prostředků z CR do veřejných rozpočtů • Roztříštěnost kapacit v sektoru cestovního ruchu • Dosud nízká podpora marketingového sloganu „Od Brd k Vltavě“ • Vysoká sezónnost cestovního ruchu

PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ul style="list-style-type: none"> • Intenzivnější spolupráce mezi obcemi svazku a regionu • Zájem mladých a vzdělaných lidí o bydlení v mikroregionu (pokud však bude vyhovující infrastruktura) • Dostatečná nabídka pracovních sil • Aktivita zahraničních investorů a další příliv investic do mikroregionu • Rozvoj ekonomických aktivit v návaznosti na R/4 Praha – Strakonice • Investice do technické infrastruktury (včetně infrastruktury telekomunikační a informační, především pak ČOV, kanalizace a vodovod) • Růst poptávky v oblasti cestovního ruchu a zejména zájem zahraničních turistů o návštěvu regionu • Tvorba nových programů a produktů pro cestovní ruch s využitím stávajícího potenciálu (agroturistika, hypoturistika, cyklostezky, houbaření...) • Možnost aktivně využívat prostředky z fondů EU a národní dotační zdroje • Vytvoření, zatraktivnění a komunikace podnikatelských příležitostí • Vytvoření motivačních programů pro subjekty v CR (např. vyhodnocování nejlepších služeb v různých kategoriích, největšího rozvoje za rok, hodnocení kulturních akcí apod.) • Vytvoření specifické, celostátně a mezinárodně významné atraktivity v mikroregionu (produktový balíček), vhodně zapadající do image mikroregionu a významně zvyšující atraktivitu místa (s využitím mj. zámku v Dobříši a památek Nového Knína) • Investice do vzdělávání v CR • Ideální podmínky pro rozvoj cykloturistiky • Vytvoření odpovídajícího organizačního zázemí pro koordinaci a řízení cestovního ruchu v mikroregionu • Možnost aktivního a koordinovaného využití národních a mezinárodních rozvojových programů (programy podpory rozvoje venkova, Kohezní fond, Strukturální fondy EU) pro celý svazek resp. jeho členy či jejich skupiny • Analýza vodních ploch vhodných k rekreačnímu koupání, zajištění přístupu k nim a zajištění rozvoje infrastruktury (je však třeba postupovat v souladu s nutnou studií stavu pitné vody v mikroregionu svazu obcí!) • Rozvoj práce MAS 	<ul style="list-style-type: none"> • Stav infrastruktury ve většině obcí. • Nedostatek zdrojů kvalitní pitné vody. • Znečištění podzemních vod únikem splašků, absencí kanalizace nebo jejím havarijním stavem • Mikroregion neobstojí v konkurenci s jinými mikroregiony v důsledku dosud nedostatečné spolupráce, solidarity a aktivity obcí • Vylidňování venkovských obcí z důvodu nevyhovující kvality života (nabídka občanské vybavenosti, technické infrastruktury a dalších služeb obyvatelstvu) nebo z důvodu nemožnosti získat práci • Selektivní emigrace obyvatelstva - odchod mladých vzdělaných lidí z mikroregionu • Stárnutí obyvatelstva (mikroregion nebude připraven na zvyšování se počtu starších občanů, kteří budou potřebovat zvýšenou sociální a zdravotní péči) • Nedostatek kvalifikovaných pracovních sil • Nedostatek pozemků s vybudovanou infrastrukturou a vhodných objektů pro podnikání • Nevyužití potenciálu pro rozvoj cestovního ruchu a tím ztráta možnosti významných příjmů privátního i veřejného sektoru • Nevyužití dotačních titulů státu a EU (především z důvodu nemožnosti zajistit financování nebo spolufinancování podporovaných projektů – viz níže) • Rostoucí konkurence v oblasti cestovního ruchu ze strany jiných mikroregionů (mj důsledek stárnutí infrastruktury oblasti Slapy) • Nedostatek veřejných zdrojů na dofinancování možných podpor/dotací z programů/fondů • Nedostatečná podpora regionu ze strany státní a krajské administrativy • Ekologické důsledky předpokládaného a potřebného managementu rozvoje cestovního ruchu v biosférách, pokud management poptávky nebude řádně koordinován a v některých oblastech regulován

5. Strategické záměry a cíle

Organizační rozvoj Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska

Záměry: Intenzivním managementem aktivizovat a zásadně zvýšit přínos svazku obcí pro jednotlivé členy i pro svazek jako celek.

Realizovat Akční plán strategického rozvoje.

Stabilizovat počet členů a případně ho dále rozvíjet

Infrastruktura Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska

Záměry: Zastavit zastarávání stávající infrastruktury a zajistit financování údržby pro členy svazku.

Zajistit zásobování pitnou vodou ve střednědobém a dlouhodobém horizontu.

Zajistit financování obnovy a zásadního rozvoje především technické infrastruktury všech členských obcí.

Formulovat chybné nastavení financování a dotačních titulů pro malé obce a města a prezentovat je ve spolupráci s dalšími svazky obcí Krajskému úřadu resp. národním a evropským orgánům.

Cestovní ruch Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska

Záměry: Přesněji formulovat a rozvíjet marketingový produkt turistické destinace „Od Brd k Vltavě”.

Zajistit destinační management a učinit kroky ke zkvalitnění infrastruktury a služeb pro cestovní ruch – zásadním způsobem zvýšit přidanou hodnotu služeb cestovního ruchu.

Podnikání a podnikatelské prostředí Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska

Záměr: Zajistit management místní podpory podnikání, a to především malého a středního.

Pomocí podpory podnikání pomoci řešit některé dílčí problémy členských obcí.

AKČNÍ PLÁN

Akční plán tvoří aktivity směřující k realizaci strategie a dosažení jejích cílů v jednotlivých sledovaných oblastech. Jsou utříděna do Opatření a naplánována v krátkodobém a střednědobém horizontu.

Soupis opatření Akčního plánu Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska:

Opatření 1 – PRÁCE SVAZKU OBCÍ

Opatření 2 – INFRASTRUKTURA

Opatření 3 – PODPORA PODNIKÁNÍ

Opatření 4 – CESTOVNÍ RUCH

Dílčí kroky Akčního plánu – tyto doplňovat průběžně mimo oblasti opatření.

Opatření 1 – PRÁCE SVAZKU OBCÍ

Aktivita	Harmonogram	Popis
Dokončení strategického plánování	I.- IV. 2006 a dále viz násl. Kapitola	Svazek obcí Dobříšska a Novoknínska ve spolupráci se zpracovatelem dle harmonogramu a popisu uvedeném v následující kapitole. Doplnění chybějících částí a druhé kolo projednávání se starosty.
Zřízení aktivního managementu svazku obcí	Od XII. 2005 nebo od I. 2006	Instalace euromanažera zaměřeného na realizaci tohoto Akčního plánu a dalších priorit
Zavést a rozvíjet aktivní dotační monitoring	Od I. 2006 dále	<p>Role euromanažera.</p> <p>Aktivní monitoring dotačních příležitostí z krajských, národních a evropských zdrojů.</p> <p>Srovnávání s potřebami řešení svazku obcí v jednotlivých oblastech, vyhledávání vhodných příležitostí, konzultace s členy svazku obcí.</p> <p>Analýza nákladů na podávání žádostí a vyhledávání partnerů a dodavatelů.</p>
Na základě Katalogu projektů a záměrů v tomto Strategickém plánu sestavit kombinace potřeb v jednotlivých oblastech a porovnat je se současnými možnostmi financování.	II. – III. 2006 a dále	Sestavení paketů potřeb jednotlivých obcí v prioritních oblastech, doplnění hrubých rozpočtů na jednotlivé projekty uvedené v katalogu.
Zvážit vytvoření MAS	I. 2006 a dále	Příprava konceptu od euromanažera a jeho projednání na jednání svazku.
Konzultovat možnosti společného sestavení Komunitního plánu s městem Dobříš (pro oblast sociální a zdravotnickou a pro vzdělávání, včetně celoživotního vzdělávání.	II. 2006 a dále	Projednat optimalizaci nákladů a maximalizaci efektu při přípravě Komunitního plánu města Dobříše resp. mikroregionu a jeho napojení na tento strategický dokument.
Vytvoření a rozvoj internetových stránek svazku obcí jako moderního komunikačního nástroje.	Od II. 2006 a dále	<p>Základní informační platforma Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska.</p> <p>Podpora všech aktivit.</p> <p>Registrace vhodné domény a vyhledání partnerských dodavatelů. Zjištění možnosti dotace na vytvoření těchto internetových stránek.</p>

Opatření 2 – INFRASTRUKTURA

Aktivita	Harmonogram	Popis
<p>Sestavení dokumentu STAV TECHNICKÉ INFRASTRUKTURY členských obcí svazku...</p>	<p>III. 2006 a dále</p>	<p>Soubor projektových evidenčních listů doplněný o předpokládané náklady a časové priority:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Krizový stav (ohrožení) - Nutná oprava - Nutná dostavba - Dostavba podmiňující střednědobý rozvoj - Dlouhodobý výhled
<p>Sestavení dokumentu STAV ZÁSOBOVÁNÍ PITNOU VODOU členských obcí svazku... A stanovení strategie pro zajištění této ohrožující oblasti</p>	<p>Od V. 2006</p>	<p>Dokumentace stavu zásobování pitnou vodou. Projednání na úrovni KÚ a dodavatelských společností . Stanovení dílčího akčního plánu pro tuto oblast. Analýza rizik.</p>
<p>Jednání s KÚ a ministerstvy</p>	<p>Od V. 2006</p>	<p>Na základě souboru potřeb členských obcí v oblasti infrastruktury a jejich schopnosti (ko)financování formulovat otevřený dopis představitelům KÚ, vlády a ministerstev s upozorněním na chybná nastavení dotačních nástrojů. Adresovat nové vládě v IX. 2006.</p>

Opatření 3 – PODPORA PODNIKÁNÍ

Aktivita	Harmonogram	Popis
<p style="text-align: center;">Sestavení a cílené zveřejnění databáze PODNIKATELSKÉ PRÍLEŽITOSTI MIKROREGIONU DOBŘÍŠSKO A NOVOKNÍNSKO</p>	<p style="text-align: center;">IV. 2006 a dále</p>	<p>Soubor příležitostí pro podnikání v jednotlivých obcích sestavený na základě dotazníkového šetření a jednání se starosty: především pro rozvoj obchodu, zásobování a služeb.</p> <p>Soupis využitelných průmyslových zón a objektů.</p> <p>Provázání s možnostmi podpory malého a středního podnikání včetně vzdělávání podnikatelů a začínajících podnikatelů.</p> <p>Tato aktivita vytvoří de facto základ místního podnikatelského inkubátoru. Reakce na ni bude určujícím výstupem pro další rozvoj a zaměření tohoto opatření nebo jeho potlačení.</p>

Opatření 4 – CESTOVNÍ RUCH

Aktivita	Harmonogram	Popis
<p>Sestavení KONCEPCE CESTOVNÍHO RUCHU MIKROREGIONU DOBŘÍŠSKO A NOVOKNÍNSKO</p> <p>Rozvoje produktu „Od Brd k Vltavě“</p>	<p>I. 2006 a dále</p>	<p>Vzhledem k potenciálu cestovního ruchu v dané oblasti je třeba toto opatření precizně formulovat a především zde vytvořit silnou pracovní skupinu, ve které se setkají veřejný i soukromý sektor.</p> <p>Rešeršovat obdobné strategie konkurenčních regionů a maximálně využít jejich poznatky.</p>
<p>Nabídnut regionální produktový balíček, postavený na základě výše uvedené koncepce.</p>	<p>Zajištěná nabídka pro sezónu 2007.</p>	<p>Aktivní marketingová podpora výstupů výše uvedené koncepce.</p>

DALŠÍ KROKY V PROCESU STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ

Viz tabulka na následující straně.

Harmonogram a metodika práce na tvorbě strategického plánování Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska – přehled

	HARMONOGRAM	AKTIVITY	METODIKA / ZPRACOVATEL	VÝSTUPY
I. ETAPA	IX. - XII. 2005	Vypracování základního dokumentu strategického a rozvojového plánování.	Dokument zpracuje dodavatel. Základ: předchozí analýzy a vlastní šetření s představiteli členských měst resp. obcí (Dotazník 1).	Základní dokument: Strategický plán Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska (vyd. 0)
II. ETAPA	I. - IV. 2006	<ol style="list-style-type: none"> Doplnění chybějících dotazníků a projektů obcí Voznice a Velký Chlumec Projednávání a upřesňování základního dokumentu s členskými obcemi a městy. Zahájení realizace Akčního plánu. 	<p>Vedení svazku obce ve spolupráci s dodavatelem a představiteli členských obcí. (Dotazník 2).</p> <ol style="list-style-type: none"> Upřesnění a doplnění priorit Akčního plánu a jejich zpracování do základního dokumentu. Realizace Akčního plánu. 	<ol style="list-style-type: none"> Revidovaný dokument: Strategický plán Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska (vyd. I) Výstupy dle Akčního plánu.
III. ETAPA	od V. 2006 dále	Dle Akčního plánu.	Realizace Akčního plánu vedením Svazku obcí.	Dle Akčního plánu.
1. aktualizace	IX. - XII. 2006	<p>Doplnění a změny Evidence rozvojových projektů a záměrů.</p> <p>Zpracování nových poznatků</p>	Vedení svazku obce ve spolupráci s dodavatelem a představiteli členských obcí. (Dotazník 3).	<ol style="list-style-type: none"> Aktualizovaný dokument: Strategický plán Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska (vyd. II). Výstupy dle Akčního plánu.
2. aktualizace	IX. - XII. 2007	<p>Doplnění a změny Evidence rozvojových projektů a záměrů.</p> <p>Zpracování nových poznatků</p>	Vedení svazku obce ve spolupráci s dodavatelem a představiteli členských obcí. (Dotazník 4).	<ol style="list-style-type: none"> Aktualizovaný dokument: Strategický plán Svazku obcí Dobříšska a Novoknínska (vyd. III). Výstupy dle Akčního plánu.

KATALOG ROZVOJOVÝCH PROJEKTŮ A ZÁMĚRŮ